



*AUTOMOBILE CLUB  
REGGIO CALABRIA*

**NOTA INTEGRATIVA**

**al bilancio d'esercizio 2025**



# INDICE

<u>PREMESSA</u>	3
<b><u>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO</u></b>	<b>4</b>
<u>1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE</u>	4
<u>1.2 RISULTATI DI BILANCIO</u>	5
<b><u>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE</u></b>	<b>6</b>
<u>2.1 IMMOBILIZZAZIONI</u>	6
<u>2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>	6
<u>2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>	6
<u>2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>	8
<u>2.2 ATTIVO CIRCOLANTE</u>	11
<u>2.2.2 CREDITI</u>	11
<u>2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE</u>	15
<u>2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI</u>	16
<u>2.4 PATRIMONIO NETTO</u>	16
<u>2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO</u>	16
<u>2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE</u>	17
<u>2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI</u>	19
<u>2.7 DEBITI</u>	21
<u>2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI</u>	25
<b><u>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO</u></b>	<b>26</b>
<b><u>3.1 Errore. Il segnalibro non è definito.</u></b>	
<u>3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI</u>	26
<u>3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE</u>	27
<u>3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE</u>	28
<u>3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI</u>	30
<u>3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</u>	30
<u>3.1.7 IMPOSTE</u>	30
<b><u>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE</u></b>	<b>31</b>
<u>4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</u>	31
<u>4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE</u>	31
<u>4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE</u>	32
<u>4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE</u>	32
<u>4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI</u>	32
<u>4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE</u>	33
<u>4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO</u>	34

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Reggio Calabria fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini

previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020. L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2025 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" triennio 2023/2025 di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, adottato in data 21 ottobre 2022 con delibera n.59 del Consiglio Direttivo.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

Si precisa che il Direttore sottoscrittore la presente nota integrativa, ha ricevuto riconferma della nomina ad interim in data 31 marzo 2026 a tutto il 30 settembre 2026 motivo per il quale si sottoscrive l'attuale atto.-

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Reggio Calabria non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Reggio Calabria per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	40.737
totale attività:	654.733
totale passività:	1.083.366
patrimonio netto:	<b>-428.633</b>

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Non ci sono immobilizzazioni immateriali iscritte in bilancio.

#### 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Immobili	1,5%	1,5%
Macchine elettroniche	20%	20%
Impianti	15%	12%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2025 è stata calcolata in ragione del 50% delle aliquote ritenendo detta riduzione pari al presunto deperimento del bene acquisito nel corso del primo esercizio.

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Si precisa che nella colonna "Alienazioni" sono registrati beni dismessi in quanto dichiarati fuori uso, completamente ammortizzati.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce "valore di bilancio" sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:	1.106.532	1.106.532						
Totale voce	1.106.532	1.106.532						
02 Impianti e macchinari:	199.241	198.821	420			299		121
Totale voce	199.241	198.821	420			299		121
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
Totale voce								
04 Altri beni:	122.680	121.018	1.662			131		1.531
Totale voce	122.680	121.018	1.662			131		1.531
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
<b>Totale</b>	<b>1.428.453</b>	<b>1.426.371</b>	<b>2.082</b>			<b>430</b>		<b>1.652</b>

### 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2025.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:	10.162		10.162			10.162
Totale voce	10.162		10.162			10.162
b. imprese collegate:						
Totale voce						
c. altre imprese:	2.550		2.550			2.550
Totale voce	2.550		2.550			2.550
Totale	12.712		12.712			12.712

Le partecipazioni, che rimangono invariate rispetto allo scorso anno, sono relative alla partecipazione nella AC Global Srl per quel che riguarda le imprese controllate, e la partecipazione (del solo 5% del capitale) in ACI Tour Calabria per quel che concerne le altre imprese.

Tabella 2.1.3.a1 – Informativa sulle partecipazioni in imprese controllate

Partecipazioni in imprese controllate - Situazione al 31 dicembre 2025								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
AC Global	REGGIO CALABRIA				100,00%		10.162	-10.162
						<b>Totale</b>	<b>10.162</b>	<b>-10.162</b>

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni in altre imprese

<b>Partecipazioni in altre imprese - Situazione al 31 dicembre 2025</b>						
<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Valore in bilancio</b>
ACI Tour Calabria	Reggio Calabria				100,00%	2.550
					<b>Totale</b>	<b>2.550</b>

La partecipazione nella società AC Global Srl viene valutata secondo il metodo del costo storico non ravvisandovi ancora le motivazioni che possano portare alla valutazione secondo il metodo del Patrimonio Netto. Se nei prossimi anni il valore del Patrimonio Netto dovesse stabilmente crescere, dimostrando uno strutturale aumento di valore della società, si provvederà ad aumentare il valore a bilancio.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.2 CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore al 31/12/2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
Il Crediti						
crediti verso clienti	240.730		489.266	445.311		284.685
fondo svalutazione crediti	-81.626		-50.000			-131.626
Totale voce	159.104		439.266	445.311		153.059
02 verso imprese controllate						
Totale voce						
03 verso imprese collegate:						
Totale voce						
04-bis crediti tributari:	5.225		59.359	45.171		19.413
Totale voce	5.225		59.359	45.171		19.413
04-ter imposte anticipate:						
Totale voce						
05 verso altri:	239.937		3.365.432	3.310.453		294.916
crediti verso altri	239.937		3.365.432	3.310.453		294.916
Totale voce	239.937		3.365.432	3.310.453		294.916
Totale	404.266		3.864.057	3.800.935		467.388

Le variazioni riguardano:

Crediti verso clienti: delegati e clienti diversi. Come da disposizioni introdotte da Decreto Legislativo n. 139/2015 in materia di redazione del bilancio, al fine di assicurare una corretta classificazione per natura dei crediti, in questa voce sono stati inclusi anche i crediti per fatture da ricevere.

Verso altri: crediti per multicanalità, verso Aci Informatica per il servizio Aci Rete di dicembre e insoluti verso delegati.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti:	284.685			284.685
fondo svalutazione crediti:	-131.626			-131.626
Totale voce	153.059			153.059
02 verso imprese controllate:				
Totale voce				
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	19.413			19.413
Totale voce	19.413			19.413
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	294.916			294.916
Totale voce	294.916			294.916
Totale	467.388			467.388

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ												Valori in bilancio				
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020			Esercizi precedenti	Totale crediti lordi	Totali e svalutazioni	
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni					Importo
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																	
Il Crediti																	
01 verso clienti:	208.059	-50.000											81.626				
Totale voce	208.059	-50.000											81.626				153.059
02 verso imprese controllate																	153.059
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	19.413													19.413			19.413
Totale voce	19.413													19.413			19.413
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	294.916													294.916			294.916
Totale voce	294.916													294.916			294.916
<b>Totale</b>	<b>517.388</b>	<b>-50.000</b>											<b>81.626</b>			<b>131.626</b>	<b>467.388</b>

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4a** – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:	99.044	1.587.345	1.646.697	39.692
Totale voce	99.044	1.587.345	1.646.697	39.692
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	8.681	21.061	22.057	7.685
Totale voce	8.681	21.061	22.057	7.685
Totale	107.725	1.608.406	1.668.754	47.377

Le poste riguardano:

Depositi bancari: saldo conto corrente di gestione e tasse;

Denaro e valori in cassa: cassiere economo e cassa sportelli.



## **2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI**

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei attivi:		391		391
Totale voce		391		391
Risconti attivi:	110.539	125.213	110.539	125.213
Totale voce	110.539	125.213	110.539	125.213
Totale	110.539	125.604	110.539	125.604

I risconti attivi riguardano aliquote sociali e assicurazioni.

## **2.4 PATRIMONIO NETTO**

### **2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO**

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
I Riserve:	51.132	0	0	51.132
Totale voce	51.132	0	0	51.132
II Utili (perdite) portati a nuovo	-549.697	29.195		-520.502
III Utile (perdita) dell'esercizio	29.195	40.737	29.195	40.737
Totale	-469.370	69.932	29.195	-428.633

Con riferimento al “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Reggio Calabria”, adottato in data 6 marzo 2020, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, risulta che, per effetto del disposto di cui all’articolo 2, comma 2 bis, l’Automobile Club Reggio Calabria – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all’obbligo di riversamento all’erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

## **2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE**

Il Consiglio Direttivo dell’Ente, nella seduta del 28 ottobre 2021, ai fini del rispetto del principio dell’equilibrio economico-patrimoniale di cui all’art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato la rimodulazione del piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro il 31/12/2031.

La tabella 2.4.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2025/2029 con evidenza della parte riassorbita nel corso dell’esercizio in esame e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.



In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I

Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale			
	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2025	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2025	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2024	-469.370	-469.370	0
+ Utile dell'esercizio 2025	41.000	40.737	-263
= Deficit patrimoniale al 31/12/2025	-428.370	-428.633	-263

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale			
Esercizio 2025			
Deficit patrimoniale al 31/12/2024		-469.370	
+ Utile dell'esercizio 2025		40.737	
= Deficit patrimoniale al 31/12/2025		-428.633	
Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit Patrimoniale residuo
2026	38.000	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	-390.633
		Politiche di sviluppo delle entrate. In particolare quelle relative al canone marchio da parte delle delegazioni e allo sviluppo dei proventi derivanti dall'attività di assistenza automobilistica	
		Sviluppo nuove attività - gestione parcheggi	
2027	38.000	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	-352.633
		Politiche di sviluppo delle entrate. In particolare quelle relative al canone marchio da parte delle delegazioni e allo sviluppo dei proventi derivanti dall'attività di assistenza automobilistica	
		Sviluppo nuove attività - gestione parcheggi	
2028	40.000	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	-312.633
		Politiche di sviluppo delle entrate. In particolare quelle relative al canone marchio da parte delle delegazioni e allo sviluppo dei proventi derivanti dall'attività di assistenza automobilistica	
		Sviluppo nuove attività - gestione parcheggi	
2029	40.000	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	-272.633
		Politiche di sviluppo delle entrate. In particolare quelle relative al canone marchio da parte delle delegazioni e allo sviluppo dei proventi derivanti dall'attività di assistenza automobilistica	
		Sviluppo nuove attività - gestione parcheggi	

## 2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a, 2.5.b e 2.5.c riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di quiescenza, del fondo per rischi generici e del fondo per rischi cause legali specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti dell'esercizio unitamente al saldo al termine dell'esercizio.



Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo quiescenza

<b>FONDO QUIESCENZA</b>				
<b>Descrizione Fondo</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Fondo Quiescenza	16.664			16.664
<b>Totale</b>	<b>16.664</b>			<b>16.664</b>

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo rischi generici

<b>FONDO RISCHI GENERICI</b>				
<b>Descrizione Fondo</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Fondo rischi generici	80.000			80.000
<b>Totale</b>	<b>80.000</b>			<b>80.000</b>

Tabella 2.5.c – Movimenti del fondo rischi cause legali

<b>FONDO RISCHI CAUSE LEGALI</b>				
<b>Descrizione Fondo</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Fondo rischi cause legali	40.000			40.000
<b>Totale</b>	<b>40.000</b>			<b>40.000</b>

## **2.7 DEBITI**

### *Critero di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.7.a1** – Movimenti dei debiti



Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	15.973	134.941	147.752	3.162
Totale voce	15.973	134.941	147.752	3.162
07 debiti verso fornitori:	648.097	803.580	826.859	624.818
Totale voce	648.097	803.580	826.859	624.818
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	76.764	324.387	324.363	76.788
Totale voce	76.764	324.387	324.363	76.788
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:		2.037	2.037	
Totale voce		2.037	2.037	
14 altri debiti:	37.956	2.803.492	2.826.616	14.832
Totale voce	37.956	2.803.492	2.826.616	14.832
Totale	778.790	3.933.496	3.979.875	719.600

Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: per la maggior parte Automobile Club d'Italia.

Debiti tributari: ritenute d'acconto debiti per IRAP e IVA che verranno versati nel 2026.

Altri debiti: debiti per compensi Presidente e Revisori da pagare e debiti verso Regione Calabria per tasse automobilistiche incassate negli ultimi giorni dell'anno; posizioni relative alle anticipazioni per lavorazione pratiche dell'Ufficio Assistenza su cui l'Ente si riserva di effettuare ulteriori verifiche puntuali per capire la reale "quadratura" tra quanto incassato e quanto registrato in contabilità.

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	3.162					3.162
Totale voce	3.162					3.162
07 debiti verso fornitori:	624.818					624.818
Totale voce	624.818					624.818
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	76.788					76.788
Totale voce	76.788					76.788
13 debiti verso istit. di previd. ed. di sicurezza sociale:						
Totale voce						
14 altri debiti:	14.832					14.832
Totale voce	14.832					14.832
Totale	719.600					719.600



**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:	3.162							3.162
Totale voce	3.162							3.162
07 debiti verso fornitori:	190.827	51.524	59.847	56.257	16.547	21.254	228.562	624.818
Totale voce	190.827	51.524	59.847	56.257	16.547	21.254	228.562	624.818
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	76.788							76.788
Totale voce	76.788							76.788
13 debiti verso istituti di previd. e di sicurezza sociale:								
Totale voce								
14 altri debiti:	14.832							14.832
Totale voce	14.832							14.832
Totale	285.609	51.524	59.847	56.257	16.547	21.254	228.562	719.600

## 2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.8** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	191.240	227.102	191.240	227.102
Totale voce	191.240	227.102	191.240	227.102
<b>Totale</b>	<b>191.240</b>	<b>227.102</b>	<b>191.240</b>	<b>227.102</b>

I risconti passivi riguardano le quote sociali.

## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del d.lgs. 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macro voce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macro voci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macro voci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	42.914	31.625	11.289
Gestione Finanziaria	1	1.021	-1.020

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	42.915	33.954	8.961

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
Imposte sul reddito	2.178	4.759	-2.581

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macro voce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
464.771	425.687	39.084
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

La variazione più importante riguarda il forte incremento delle quote sociali (+ € 53.000).



**A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
189.009	239.958	-50.949
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	57.186	

Si contraggono tutte le voci che compongono questa categoria dei ricavi ad eccezione delle provvigioni da SARA Assicurazioni che aumentano di circa € 23.000. Nel corso del 2024 sono stati imputati tutta una serie di ricavi degli anni precedenti non contabilizzati negli anni passati.

**3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macro voce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

**B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
802	438	364
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

**B7 - Per servizi**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
286.047	266.032	20.015
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	



Si registra un decremento rispetto al precedente esercizio. Nello specifico le variazioni più importanti riguardano le seguenti voci di costo:

- Provvigioni passive: + € 15.000 in ragione del forte miglioramento dei risultati associativi;
- Compenso direttore AC: in aumento di circa € 10.000.

#### B8 - Per godimento di beni di terzi

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
10.330	7.218	3.112
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

#### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
50.430	40.509	9.921
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

A chiusura dell'esercizio sono state accantonate delle somme per coprire alcuni crediti in sofferenza.

#### B12 – Accantonamenti per rischi

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
0	40.000	-40.000
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

#### B14 - Oneri diversi di gestione

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
263.257	278.515	-15.258
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	55.878	

Questa voce registra un decremento rispetto allo scorso esercizio frutto dell'effetto combinato di minori componenti straordinarie (l'anno scorso aveva riguardato la cancellazione di un credito inesistente verso ACI Italia) e di un aumento nelle aliquote verso ACI in linea con l'incremento delle quote sociali registrate sulla voce A1 del conto economico.

### **3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macro voce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### **C15 - Proventi da partecipazioni**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
0	1.021	-1.021

#### **C16 - Altri proventi finanziari**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
2	1	1

#### **C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
1	1	0



### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macro voce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall’Ente: la posta risulta a 0.

### 3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all’IRES.

#### 20 – Imposte sul reddito dell’esercizio

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
2.178	4.759	-2.581

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell’esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell’esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

**B.** Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti di tale entità.

**C.** Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

## **4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

### **4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE**

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.2.1** – Personale impiegato nell'Ente

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.2025</b>
Tempo indeterminato	0			0
Totale	0			0

## 4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.2.2 – Fabbisogno del personale

<b>PIANO TRIENNALE DI FABBISOGNO DEL PERSONALE 2026-2028</b>			
<b>AUTOMOBILE CLUB REGGIO CALABRIA</b>			
<b>Area d'inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Fabbisogno 2026</b>	<b>Fabbisogno 2027</b>	<b>Fabbisogno 2028</b>
AREA FUNZIONARI	3	3	3
AREA ASSISTENTI	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Si è rilevato che l'ente non ha adottato alcun Fabbisogno del Personale, né pianta organica.

## 4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Con D.M. 30 maggio 1980, pubblicato in G.U. 17 giugno 1980, l'Automobile Club Reggio Calabria è stato classificato come appartenente alla 2<sup>a</sup> categoria.

La tabella 4.3 riporta il compenso spettante al Presidente dell'Ente (ridotto del 10% rispetto all'importo definito dall'Assemblea dell'ACI nella seduta del 21 ottobre 2005) e i compensi complessivi del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai Consiglieri non viene liquidato alcun gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Direttivo dell'Ente.

Tabella 4.3 – Compensi organi

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.150
<b>Totale</b>	<b>8.965</b>

#### 4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	153.059	107.233	45.826
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>153.059</b>	<b>107.233</b>	<b>45.826</b>
Debiti commerciali	624.818	387.816	237.002
Debiti finanziari	0	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>624.818</b>	<b>387.816</b>	<b>237.002</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	464.771	0	464.771
Altri ricavi e proventi	189.009	160.690	28.319
<b>Totale ricavi</b>	<b>653.780</b>	<b>160.690</b>	<b>493.090</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. ed i cons.	802	0	802
Costi per prestazioni di servizi	286.047	222.510	63.537
Costi per godimento beni di terzi	10.330	0	10.330
Oneri diversi di gestione	263.257	241.204	22.053
<b>Parziale dei costi</b>	<b>560.436</b>	<b>463.714</b>	<b>96.722</b>
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	2	0	2
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

#### **4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidi, di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonam. n°	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALL'AMMOBILITÀ	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	55.614	0	0	9.437	0	0	0	245.874	310.925
	003 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			Assistenza Automobilistica	Assistenza Automobilistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	3.991	0	0	677	0	0	0	287	4.955
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Ottimizzazione organizzativa	Struttura	302	226.442	10.330	0	40.316	0	0	0	17.096	294.986
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA				302	286.047	10.330	0	50.430	0	0	0	263.257	610.866
<b>Totale</b>				<b>302</b>	<b>286.047</b>	<b>10.330</b>	<b>0</b>	<b>50.430</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>263.257</b>	<b>610.866</b>

